

## Rapport de gestion 2020



Grâce à notre proximité et à notre compétence, nous facilitons votre vie au quotidien. De par notre longue expérience en tant que fiduciaire ainsi qu'en matière d'impôts, d'audit et de conseils, nous favorisons votre succès. C'est ce qui fait de nous, **depuis**1921, le numéro 1 en Suisse pour la restauration et l'hôtellerie.

## Table des matières

Rapport du Conseil d'administration	4
Groupe Gastroconsult en chiffres	6
Invitation à la 25 <sup>ème</sup> assemblée générale ordinaire des actionnaires	7
Organes	8
Chiffres clés	9
Activité des organes	10
Assemblée générale	
Conseil d'administration	
Rapport d'activité	11
Collaborateurs/trices	13
Anniversaires de service	
Promotions	
Comptes annuels	15
Compte de résultat	
Bilan	
Proposition relative à l'affection du bénéfice au bilan	
Bilan au 30.09.2020	17
Compte de résultat 01.10.2019 – 30.09.2020	19
Annexe aux comptes annuels 30.09.2020	20
Rapport de l'organe de révision	23

### Rapport du conseil d'administration

#### Toute crise représente aussi une opportunité.

En décembre 2019, la plupart des habitants de la Suisse ont probablement entendu parler pour la première fois du coronavirus circulant en Chine. A l'époque, beaucoup en Suisse ont probablement pensé qu'il ne nous affecterait pas. A peine trois mois plus tard, le Conseil fédéral a instauré le confinement en Suisse. Tous les restaurants ont dû fermer leurs portes.

Dans un monde globalisé, il n'y a quasiment pas de frontières, ni pour les humains ni pour un virus. L'année 2020 nous a démontré qu'un virus à des milliers de kilomètres de distance (8'614 km de Zurich à Wuhan) peut avoir un retentissement immédiat sur les habitants de la Suisse et bouleverser leur quotidien. Le coronavirus et les mesures prises pour le contenir ont frappé durement nos clients – et nous aussi.

Gastroconsult a consacré de nombreuses heures à l'étude de la littérature, à la formation des collaborateurs et au service à la clientèle. Nos collaborateurs ont dédié de nombreuses journées à passer au peigne fin les nouvelles réglementations afin d'acquérir les connaissances nécessaires et de pouvoir informer nos clients de façon compétente.

C'est avec reconnaissance que nous faisons une rétrospective de l'exercice 2019/2020. Malgré les défis énormes et les innombrables heures non productives, Gastroconsult SA peut, néanmoins, se réjouir d'une année réussie. Il peut paraître curieux de qualifier une perte de kCHF 67 de réussite. En tenant compte de la situation exceptionnelle engendrée par le Covid-19, cette appellation est pourtant tout à fait appropriée.

L'exercice 2019/2020 fut le premier sous l'égide de la nouvelle équipe de direction à huit membres. De nombreux projets concrétisant les nouvelles structures dans la vie professionnelle quotidienne ont été mis en œuvre. Malgré les obstacles posés par le Covid-19, la nouvelle équipe de direction a pris le rythme avec succès. Jour après jour, nous accomplissions notre mission qui consiste à faciliter toujours et encore le quotidien professionnel des collaborateurs et de notre clientèle.

A fin 2019, notre délégué du conseil d'administration et président de la direction de longue date, Jakob Huber, a annoncé sa démission pour fin septembre 2020. Après une longue et fructueuse carrière professionnelle, Jakob Huber souhaite réduire son activité professionnelle et consacrer plus de temps à sa vie privée.

Pendant neuf années, Jakob Huber a géré Gastroconsult avec brio. Sous sa direction, le positionnement stratégique du groupe Gastroconsult a été renforcé et les importantes compétences en matière de conseil se sont considérablement élargies. Les deux meilleurs exercices de Gastroconsult ont également été enregistrés pendant son mandat de direction.

Le conseil d'administration a désigné Enzo Pontoriero, expert-comptable diplômé, comme son successeur. Grâce à une bonne introduction, Enzo Pontoriero a pris la présidence de la direction dès juin 2020 et a conduit Gastroconsult à travers la première vague de la pandémie avec succès, ceci conjointement avec Jakob Huber, l'ensemble du conseil d'administration et la direction.

En plus de Jakob Huber, les membres de longue date du conseil d'administration, Chantal Bochud, Ezio Zago et Bernhard Zihlmann ont présenté leur démission.

En juin 1993, Chantal Bochud a rejoint l'ancienne fiduciaire de la Fédération suisse des cafetiers, restaurateurs et hôteliers en tant que responsable de la succursale de Fribourg. En 2002, Chantal Bochud est devenue membre du conseil d'administration de Gastroconsult et directrice de la Région Ouest. Pendant 19 ans, Madame Bochud a dirigé la Région Ouest de façon exemplaire et avec beaucoup de succès. En tant que membre du conseil d'administration et de la direction générale, elle a contribué de manière significative au développement favorable de Gastroconsult. Après de nombreuses années de succès, Chantal Bochud a décidé de réduire son rythme de travail pour consacrer plus de temps à sa vie privée.

Le conseil d'administration a désigné Valérie Morel, experte fiduciaire diplômée et experte-réviseur agréée, au poste de directrice de la Région Ouest. Valérie Morel est active au sein du groupe Gastroconsult depuis 2008. Au cours des 12 dernières années, elle a dirigé la succursale de Pully de la société de participation SBC Fiduciaire SA avec grand succès. Depuis le 1er janvier 2021, Valérie Morel travaille chez Gastroconsult à Fribourg où elle est initiée à son nouveau rôle de directrice de la succursale de Fribourg et de directrice régionale de la Région Ouest.

Ezio Zago a créé sa propre entreprise il y a 20 ans et l'a gérée avec beaucoup de succès. En 2012, il a rejoint le groupe Gastroconsult et est devenu membre du conseil d'administration en 2013. Ezio Zago souhaite transmettre ses responsabilités à la nouvelle génération afin de se consacrer davantage à sa vie privée. Il continuera à travailler pour le groupe Gastroconsult avec un taux d'activité réduit.

Après près de 11 années d'activité au sein de Gastroconsult, Bernhard Zihlmann a décidé de quitter le groupe pour relever un nouveau défi. Il a été membre du conseil d'administration et directeur régional de la Région Centre depuis 2015. C'est avec grand succès que Bernhard Zihlmann a conduit et modernisé la Région Centre. De plus, il a contribué de façon décisive au recrutement au niveau national de divers collaborateurs hautement qualifiés, qui complètent l'excellente équipe de Gastroconsult.

Le conseil d'administration demande à l'assemblée générale d'élire Madame Susanne Lyk, experte-comptable diplômée et experte-réviseur agréée, en tant que membre externe du conseil d'administration. Susanne Lyk a travaillé pendant 18 ans pour KPMG en tant qu'experte en révision. Durant ce temps, elle a audité aussi bien GastroSuisse que Gastroconsult, d'où sa parfaite connaissance de notre groupe. Susanne Lyk occupe le poste de responsable des finances et du contrôle de gestion d'une maison de vente aux enchères.

Le nouveau conseil d'administration et la direction se trouvent face à des défis importants, car le nouvel exercice 2020/2021 continue à être fortement affecté par la pandémie de Covid-19. Pour Gastroconsult, il est essentiel d'accompagner sa clientèle et de la soutenir de la meilleure manière possible.

Parallèlement, Gastroconsult poursuivra la réforme qui a été amorcée. La priorité est donnée à l'avancement de la numérisation de l'entreprise et de nos services pour que nous puissions conseiller nos clients de manière encore plus compétente.

De plus, l'année 2021 est une année historique pour Gastroconsult, anciennement fiduciaire de la Fédération suisse des cafetiers, restaurateurs et hôteliers. Nous célébrons 100 ans de jubilé.

Nous vous remercions de pouvoir travailler avec et pour vous, de la confiance que vous nous témoignez et de nous permettre de faciliter et, espérons-le, d'enrichir votre vie au quotidien.

Walter Höhener

Président du conseil d'administration

Jakob Huber

Délégué du conseil d'administration

## Groupe Gastroconsult en chiffres

#### Exercice 2019/2020

(chiffres en milliers de CHF)	Chiffres d'affaires	Charges de personnel	Résultat	100% sans apprentis	Taux de participation Gastroconsult SA (direct/indirect)
Gastroconsult SA	15′106	11′653	- 67	86	_
SBC Fiduciaire SA	3′120	2′189	15	17	50%
Fiduciaire Laitière SA	1′403	1′032	19	8	34%
PME Fiduciaire et Révisions SA	3′178	1′421	92	8*	100%
Groupe Gastroconsult consolidé	22′807	16′295	59		

<sup>\*</sup>uniquement collaborateurs du siège principal Siebnen













#### **Partenaires**





#### Partenaires commerciaux





### Invitation

#### à la 25ème assemblée générale ordinaire des actionnaires de Gastroconsult SA, Zurich

le lundi 15 mars 2021 en Zoom (Vidéoconférence)

#### Ordre du jour

#### 1. Paroles de bienvenue

#### 2. Rapport de gestion et comptes annuels 2019/2020 | Rapport de l'organe de révision

Proposition: Le conseil d'administration demande d'approuver le rapport de gestion et les comptes annuels.

#### 3. Décharge des membres du conseil d'administration et de la direction

Proposition: Le conseil d'administration demande que la décharge soit accordée.

#### 4. Emploi du bénéfice inscrit au bilan 2020

Proposition: Le conseil d'administration propose d'affecter le bénéfice inscrit au bilan de la façon suivante:

Report au nouvel exercice C	CHF	346′371
Dividende C	CHF	0
Bénéfice inscrit au bilan C	CHF	346′371
Bénéfice annuel C	CHF	- 66′573
Report de bénéfice C	CHF	412′943

#### 5. Elections

a) Conseil d'administration

Les membres de longue date, Chantal Bochud, Jakob Huber, Ezio Zago et Bernhard Zihlmann ont présenté leur démission du conseil d'administration.

Proposition: Le conseil d'administration demande d'élire les personnes suivantes dans l'ordre alphabétique

pour un nouveau mandat de deux ans:

**Susanne Lyk,** Bettwil, membre nouveau **Valérie Morel,** La Joux, membre nouveau **Enzo Pontoriero,** Zürich, délégué nouveau

Le conseil d'administration propose en outre de confirmer Walter Höhener dans sa fonction de président jusqu'à l'assemblée générale extraordinaire de l'été 2021.

#### b) Organe de révision

Proposition: Le conseil d'administration propose de réélire KPMG SA, Zurich.

#### 6. Divers

#### **Gastroconsult SA**

Au nom du conseil d'administration

Walter Höhener Jakob Huber Président Délégué

ué Zurich, février 2021

## Organes



#### Conseil d'administration

Président	Walter Höhener	Urnäsch AR	2017 – 2020
Vice-président	Henry Lauwiner	Ried-Brig VS	2017 – 2020
Délégué	Jakob Huber	Rorbas ZH	2008 – 2020
Membres	Chantal Bochud	Corminbœuf FR	2002 – 2020
	Martin Angehrn	Engelburg SG	2005 – 2020
	Ezio Zago	Galgenen SZ	2013 – 2020
	Angelo Colombini	Augio GR	2014 – 2020
	Bernhard Zihlmann	Berne BE	2015 – 2020

Secrétaire du conseil

d'administration Saskia Meyer

Organe de révision KPMG SA, Zurich

Directeur

Directeur

Directeur

Directeur

Direction		
Jakob Huber*	jusqu'au 31.05.2020	Président de la direction, délégué du CA
Enzo Pontoriero*	à partir du 01.06.2020	Président de la direction
Chantal Bochud*	Directrice régionale	Succursale de Fribourg et Région Ouest
Angelo Colombini*	Directeur régional	Succursale de Cadempino-Lugano et Région Est
Bernhard Zihlmann*	Directeur régional	Succursale de Berne et Région Centre
Claude Babey*	Directeur	Outils clients
Hans Haueter*	Directeur	Fiduciaire et conseils
Urs Schüpbach*	Directeur	Audit
Ezio Zago*	Directeur	Impôts
Patrick Borter	Directeur	Succursale de Brigue
Paul Camichel	Directeur	Succursale de Coire
José Cruz	Directeur	Succursale de Pully
Jean-Louis Donzé	Directeur	Succursale de Saignelégier
Fabienne Epiney	Directrice	Succursale de Sion
Daniel Hollenstein	Directeur	Succursale d'Olten

Succursale de Zurich

Succursale de Lucerne

Succursale de St-Gall

Succursale de Bernex-Genève

\*Membre de la direction

Martin Huwiler

Alberto Leonardi

Benjamin Schreiber

David Kohler

## Chiffres clés

Chiffres en milliers de CHF	2019/2020	2018/2019	
Bénéfice annuel	<b>–</b> 67	152	
Cashflow	443	1′091	
Produit de l'entreprise	15′265	15′884	
Charges de personnel	11′653	11′543	
Effectif du personnel apprentis non compris (30.09)	105	105	
Postes à plein-temps apprentis non compris	86	86	
Apprentis	2	3	
Succursales	15	15	
Participations directes			
HRT Révision SA	(10)	0% du capital-actions)	
SBC Fiduciaire SA	(50% du capital-actions)		
Fiduciaire Laitière SA	(34	4% du capital-actions)	
Participations indirectes			
PME Fiduciaire et Révisions SA	(100	0% du capital-actions)	
Refiba Fiduciaire SA	(100	0% du capital-actions)	



## Activité des organes

#### Assemblée générale

La 24<sup>e</sup> assemblée générale ordinaire concernant l'exercice 2018/2019 a eu lieu le 28 mai 2020 sous la forme écrite en raison de la pandémie de Covid-19.

A cette occasion, à l'exception de Messieurs Walter Höhener, Jakob Huber et Ezio Zago, tous les membres du conseil d'administration ont été réélus pour un nouveau mandat de trois ans. Les élections de remplacement de trois membres de longue date du conseil d'administration auront déjà lieu lors des assemblées générales de 2021.

Parmi les points habituels de l'ordre du jour de l'assemblée générale ordinaire, les actionnaires ont approuvé à l'unanimité le rapport de gestion 2019 et les comptes annuels clôturés au 30 septembre 2019. Le conseil d'administration et la direction ont également été déchargés à l'unanimité.

Contrairement à une pratique de longue date, aucun dividende n'a été distribué. Etant donné que Gastroconsult SA a contracté un crédit Covid-19, la distribution de dividendes n'est pas permise en vertu de la réglementation en vigueur.

Casimir Platzer, président de GastroSuisse et représentant de l'actionnaire principal, a félicité le conseil d'administration, les collaborateurs et les directeurs et directrices pour ce résultat particulièrement positif. Il a noté que Gastroconsult a pris la bonne direction et exprimé le souhait que le nouvel exercice soit couronné de succès malgré les défis posés par la pandémie. Il a également manifesté sa gratitude pour la bonne coopération.

#### Conseil d'administration

Pendant l'année de référence, le conseil d'administration a tenu quatre séances ordinaires et quatre séances extraordinaires. Outre ses fonctions de direction et de contrôle intransmissibles et inaliénables, le conseil d'administration a nommé le successeur de Jakob Huber, délégué du conseil d'administration et président de la direction, démissionnaire pour fin septembre 2020. A la suite des nouvelles démissions des membres du conseil d'administration Chantal Bochud, Ezio Zago et Bernhard Zihlmann, le conseil d'administration a nommé leurs successeurs en accord avec l'actionnaire principal.

Le conseil d'administration remercie chaleureusement Chantal Bochud, Jakob Huber, Ezio Zago et Bernhard Zihlmann pour leur formidable et inlassable engagement et leur souhaite beaucoup de succès et une excellente santé dans leurs futurs parcours de vie.

Les membres du conseil d'administration ont élu à l'unanimité Enzo Pontoriero, expert-comptable diplômé, au poste de président de la direction. Valérie Morel a été nommée directrice régionale de la Région Ouest. L'élection de Susanne Lyk en tant que membre externe du conseil d'administration a par ailleurs été proposée. Les remplacements au sein du conseil d'administration devront s'opérer lors de l'assemblée générale ordinaire 2021. L'élection du successeur de Bernhard Zihlmann aura lieu à l'occasion de l'assemblée générale extraordinaire durant l'été 2021.

Le conseil d'administration souhaite beaucoup de succès et de plaisir à Susanne Lyk, Valérie Morel et Enzo Pontoriero dans leurs nouveaux défis.

### Rapport d'activité

Tous les discours font la part belle à la numérisation et la pandémie de Covid-19 a contribué à son accélération. Gastroconsult se trouve également confrontée aux mutations et défis importants engendrés par le tout numérique. Gastroconsult parle de la transformation numérique.

Selon l'avis de nombreuses personnes, les systèmes utilisés dans la numérisation devraient être rapidement introduits. Voici déjà le premier obstacle. Cela est toujours plus compliqué, laborieux et coûteux que l'on aurait pu l'imaginer en premier lieu. Une fois mis en place, il faut travailler avec ces systèmes. Cela nécessite la formation des collaborateurs, mais les formations à elles seules ne suffisent pas. La transformation numérique implique une véritable gestion du changement.

Le mode opératoire qui a fait ses preuves depuis longtemps est modifié. «Ma manière de travailler de ces 10 dernières années n'était-elle pas appropriée?» peut se demander un collaborateur de qualité. «Pourquoi tout est réorganisé et plus compliqué maintenant?». La dernière chose que nous voulons est de compliquer les choses. Nous souhaitons simplifier le quotidien de nos collaborateurs grâce à l'emploi d'outils de travail adéquats. Les tâches de routine devraient de plus en plus être prises en charge par les systèmes, afin que le collaborateur puisse se concentrer davantage sur le client et le conseiller efficacement.

Dans un futur proche, Gastroconsult consacrera beaucoup de temps et d'énergie à la transformation numérique. Nous poursuivrons l'avancement du projet Transformation, d'une société à vocation comptable vers une société de conseil, qui a été lancé il y a près de deux ans.

Dans l'ensemble, l'exercice 2019/2020 a été satisfaisant compte tenu des problèmes soulevés par la pandémie de Covid-19 et des nombreuses heures non productives qu'ils ont engendrées. Grâce à des économies de coûts, le recul du chiffre d'affaires (produit d'exploitation issu des livraisons et des prestations) de près de kCHF 536 comparé à l'exercice 2018/2019, qui a été le meilleur jamais enregistré, a pu être enrayé. Les trois régions ont réagi vite et bien aux défis posés, de sorte que pratiquement toutes les succursales ont réussi à atteindre les marges de contribution budgétisées. De plus, les sites de Saignelégier et de Lucerne ont brillé par leurs excellents résultats, celui de Lucerne ayant été le meilleur jamais atteint.

Au cours de l'exercice 2019/2020, les trois principales sociétés de participation, Fiduciaire Laitière SA, SBC Fiduciaire SA, et PME Fiduciaire et Révisions SA ont réalisé un produit d'exploitation net cumulé issu des livraisons et des prestations de CHF 7,7 millions (contre CHF 7,3 millions l'exercice précédent). Avec kCHF 126, le bénéfice cumulé des trois sociétés n'atteint pas le niveau de l'exercice précédent (kCHF 145). Cette baisse du bénéfice s'explique par les heures non productives en relation avec le Covid-19, des coûts plus élevés pour les salaires et traitements ainsi que le travail d'insertion de nouveaux collaborateurs-cadres pour des postes clés à long terme (doubles emplois).

Les trois spécialistes du secteur, Gastroconsult SA, Fiduciaire Laitière SA, SBC Fiduciaire SA ainsi que PME Fiduciaire et Révisions SA sont bien positionnés. Toutefois, SBC Fiduciaire SA lutte encore contre la centralisation du secteur de la boulangerie-pâtisserie-confiserie. A l'heure actuelle, il est difficile d'estimer dans quelle mesure la pandémie de Covid-19 affecte l'intégralité de nos branches et clients. Des aides pour les cas de rigueur doivent arriver, mais il est impossible d'évaluer de façon concluante les dates et montants de ces versements. Ce qui est clair est que l'hôtellerie-restauration figure parmi les branches les plus durement touchées. Sans des indemnisations substantielles, des dommages collatéraux sont à craindre.

La promesse «proche et compétente» et la motivation fondamentale consistant à «décharger» sont incarnées avec conviction dans l'ensemble du groupe.

«Nos clients sont déchargés grâce à notre compétence et notre longue expérience (du secteur), de façon à pouvoir se concentrer sur leur activité principale. Grâce à notre expertise, nous identifions leurs besoins et leurs défis et leur permettons de se sentir entre de bonnes mains, à tout point de vue, et cela depuis un siècle.»



Enzo Pontoriero Président de la direction Expert-comptable diplômé Expert réviseur



### Collaborateurs/trices

Le 30.09.2020, l'entreprise comptait en tout 105 collaborateurs/trices, sans compter les apprentis ou 86 équivalents plein temps (moyenne 2019/2020: 86 personnes).

Le tableau ci-dessous illustre la répartition entre les différentes succursales (au 30.09.20):

	2020	2019
Zurich (siège)	10	8
Berne (fiduciaire et conseil en gestion)	14	15
Bernex-Genève	7	7
Cadempino-Lugano	9	10
Coire	6	6
Fribourg	7	7
Lucerne	8	7
Olten incl. bureau Unterentfelden	6	6
Pully (fiduciaire et conseil en gestion)	5	5
Saignelégier	5	6
St-Gall	5	5
Sion	7	7
Brigue	7	6
Zurich (fiduciaire et conseil en gestion)	9	10
<b>Total</b> exclus 2 apprentis (2019 exclus 3 apprentis)	105	105

Gastroconsult SA est en bonne voie pour se transformer en entreprise de conseil. Ce sont ainsi 46% ou 48 collaborateurs qui travaillent comme conseillers-fiduciaires ou conseillers en entreprise alors que 54% ou 57 personnes travaillent comme conseillers juniors, assistants, comptables ou occupent des fonctions au secrétariat. Sur l'ensemble des postes, 48% sont des fonctions de conseil et 52% des fonctions de collaborateur et des travaux de secrétariat.

Comme par le passé, la formation spécialisée et continue, tant en interne qu'en externe, de nos collaborateurs reste notre principale priorité. Les dispositions en vigueur sur l'assurance qualité garantissent le contrôle permanent de la formation continue des collaborateurs assumant des activités de révision. Gastroconsult SA soutient par ailleurs la formation spécialisée et continue des collaborateurs en participant aux coûts et en mettant à disposition du temps pour suivre les filières de formation. Nous nous assurons ainsi que nos clients disposent toujours d'un service de conseil compétent.

### Anniversaires de service

Les collaborateurs mentionnés ci-après ont été honorés au cours de l'exercice 2019/2020 pour leurs nombreuses années d'activité:

Fabienne Epiney-Pralong Sion 35 ans	
Fabienne Epiney-PralongSion35 ans	
<b>Remi Susset</b> Pully 30 ans	
Beatrice SchindlerCadempino-Lugano30 ans	
Natacha Métrailler-Pitteloud Sion 30 ans	
Alberto LeonardiBernex Genève30 ans	
Peter KneubühlLucerne30 ans	
<b>Ruth Huber-Hiltbrunner</b> Berne 20 ans	
José CruzPully20 ans	
Florence Chaignat-Miserez Saignelégier 20 ans	
<b>Katarine Cerkez</b> Olten 20 ans	
<b>Francesco Gringeri</b> Bernex Genève 15 ans	
Ottavia MantegazziCadempino-Lugano10 ans	
Anne-Aurore TheurillatSaignelégier5 ans	
Antje Kutosa-ZollerSt-Gall5 ans	
Carola KunzBerne5 ans	
David KohlerLucerne5 ans	
Daniel HollensteinOlten5 ans	
Kevin DemontBernex Genève5 ans	
<b>Eva Brönnimann</b> Berne 5 ans	
Patrick BorterBrigue5 ans	
Halim ChoukeirZurich5 ans	

### **Promotions**

Au cours de l'année d'exploitation ont été demandées et approuvées les promotions suivantes du conseil d'administration.

Siège Cadempino-Lugano Jasmin Gygax en qualité de vice-directrice et adjoint du responsable du siège

### Comptes annuels

#### Compte de résultat

Au cours de l'exercice 2019/2020 le produit brut issu des livraisons et des prestations a reculé de kCHF 673 ou de 4,2% par rapport à l'exercice précédent au chiffre d'affaires le plus élevé jamais enregistré. Il s'élève désormais à kCHF 15'219. Déduction faite des réductions de rendements, la diminution de kCHF 536 ou de 3,4% de la réalisation de prestations opérationnelles a été légèrement inférieure à celle de l'exercice précédent, ce qui se traduit par un produit d'exploitation issu des livraisons et des prestations de kCHF 15'105 (kCHF 15'641 l'exercice précédent).

Ce produit d'exploitation issu des livraisons et des prestations est réparti comme suit: Est kCHF 4'342 (kCHF 4'501 l'exercice précédent)
Centre kCHF 5'497 (kCHF 5'587 l'exercice précédent)
Ouest kCHF 4'765 (kCHF 4'980 l'exercice précédent)
Direction kCHF 501 (kCHF 573 l'exercice précédent)

En raison de la pandémie de Covid-19, aucune région n'a pu réaliser le chiffre d'affaires prévu ni atteindre le chiffre d'affaires de l'exercice précédent.

Les charges du personnel comparées au produit issu des livraisons et des prestations représentent 77,1% (73,8% l'exercice précédent) de celui-ci. Cette augmentation est essentiellement due aux heures non facturables en relation avec le Covid-19 et l'intégration des nouveaux collaborateurs. En tenant aussi compte des prestations directement fournies par des sociétés de participation et des tiers, on obtient un résultat brut après déduction des charges de personnel de kCHF 2'765 (kCHF 3'333 l'exercice précédent) ou 18,3% (21,3% l'exercice précédent) du produit issu des livraisons et des prestations.

Les autres charges d'exploitation sont inférieures à celles de l'exercice précédent. Des coûts administratifs et informatiques nettement plus élevés sont contrebalancés par des dépenses publicitaires nettement plus basses. Les investissements consacrés au patrimoine des immobilisations corporelles meubles ont à nouveau été entièrement amortis et la politique d'amortissement des exercices précédents a donc été poursuivie.

Le résultat financier de l'exercice 2019/2020 comprend essentiellement le versement de dividendes de HRT Revisions AG.

Comme cela est décrit dans l'annexe aux comptes annuels, le produit extraordinaire et hors période se compose de la redistribution de la taxe sur le CO<sub>2</sub> et d'une prestation de l'assurance responsabilité civile. Les charges extraordinaires comprennent des versements uniques à titre de provision à des tiers.

Au cours des deux exercices précédents, Gastroconsult SA a réalisé les meilleurs résultats jamais enregistrés depuis sa fondation; l'exercice 2018/2019 représentant l'année record absolue. A cause de la pandémie de Covid-19, l'exercice 2019/2020 a subi un revers. La perte annuelle s'élève à kCHF – 67 (contre un bénéfice annuel de kCHF 152 l'exercice précédent) ou – 3% (6,7% l'exercice précédent) des fonds propres, respectivement – 5,6% (12,7% l'exercice précédent) du capital-actions. Grâce aux réserves constituées au cours des exercices précédents, Gastroconsult peut supporter cette perte annuelle, bien que d'un point de vue entrepreneurial, cela ne peut pas être un objectif.

#### Bilan

	30.09.2020	30.09.2019
Ratios d'investissement (actifs)		
Actif circulant	92%	91%
Actif immobilisé	8%	9%
Ratios de financement (passifs)		
Fonds étrangers	80%	78%
Fonds propres	20%	22%

Les liquidités de la société sont toujours bonnes. Au 30.09.2020, l'actif circulant dépasse les fonds étrangers à court terme de kCHF 3'187 (kCHF 2'909 l'exercice précédent) ce qui est notamment imputable au crédit Covid-19. Le ratio des fonds propres se situe aux alentours de 20%. Cela s'explique par le fait que, depuis sa fondation, Gastroconsult SA transfère, dans une large mesure, les bénéfices réalisés à ses actionnaires.

Les mêmes principes comptables et d'évaluation connus des exercices précédents ont été appliqués pour l'évaluation des créances résultant des livraisons et des prestations et des services réalisés, mais pas encore facturés. Au total, les créances résultant des livraisons et des prestations et des services réalisés, mais pas encore facturés s'élèvent à kCHF 6'543 (kCHF 7'318 l'exercice précédent) et les réévaluations atteignent kCHF 1'939 (kCHF 2'168 l'exercice précédent).

Après un nouveau remboursement à hauteur de kCHF 100, les prêts accordés aux participations au 30.09.2020 s'élevaient encore à kCHF 161. Un nouveau test d'évaluation a confirmé l'adéquation des valeurs comptables des participations.

Tous les engagements sans réception de factures avant la date du bilan ont été régularisés au passif. Des provisions appropriées sont constituées pour couvrir les risques à court et à long terme.

#### Proposition relative à l'affectation du bénéfice au bilan

En raison du prêt Covid-19 contracté par Gastroconsult et la prohibition de verser un dividende qui en découle, le conseil d'administration demande cette année, le report du résultat net sur le prochain exercice.

	3	0.09.2020	30	0.09.2019
Montant à disposition de l'assemblée générale:				
Report de l'année précédente	CHF	412'943	CHF	260'732
Bénéfice de l'exercice	CHF	-66'573	CHF	152′211
Bénéfice au bilan	CHF	346'371	CHF	412′943
Dividende	CHF	0	CHF	0
Report au nouvel exercice	CHF	346'371	CHF	412'943

## Bilan

		2.2.230	520 332
Total actif immobilisé		849′596	920′552
Véhicules		32′581	44′045
Immobilisations corporelles meubles	2	1	1
Immobilisations corporelles			
		817′014	876′506
Participations	7	565′000	565′000
Autres immobilisations financières		50′686	50′685
Avances pour formations continues		40′507	0
Prêts accordés aux participations directes et indirectes		160'821	260'821
Immobilisations financières		100/024	260/024
Actif immobilisé			
Total actif circulant		10′157′250	9'530'561
Actifs de régularisation		178′648	217′170
		2′282′166	2′267′570
au bénéfice non réalisé		- 928'000	- 926′100
correction de valeur liée au risque sur facture et			
Travaux effectués, pas encore facturés		3′210′166	3′193′670
Stock	1	70′551	87′293
		1′032′352	1′069′848
envers des participations directes et indirectes		827′016	357′550
envers des détenteurs de participations		0	427′542
envers des tiers		205′337	284′756
Autres créances à court terme			
		2′322′327	2′882′213
de la vente de biens et de prestations de services	_	1′011′000	- 1′242′040
moins correction de valeur sur créances résultant		33 423	04 / 32
envers des tiers envers des participations directes et indirectes		3′233′903 99′423	4′059′521 64′732
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de se	ervices	2/222/002	4/050/521
Liquidités		4′271′206	3′006′467
Actif circulant			
en CHF	3	30.09.2020	30.09.2019
Actif			

## Bilan

Passif			
en CHF		30.09.2020	30.09.2019
Capitaux étrangers			
Dettes résultant de la vente de biens et de prestations de serv	ices		
envers des tiers		431′985	381′037
Dettes portant intérêts à court terme			
envers des tiers		17′518	17′518
Dettes à court terme restantes			
envers des tiers	3	677′129	505′839
envers des participations		99'014	0
envers des participations directes et indirectes		4′157	0
envers le personnel		637'838	637′769
		1'418'138	1′143′608
Acomptes de clients		3′576′854	3′630′130
Passifs de régularisation et provisions à court terme	4	1′526′092	1′449′414
Total dettes à court terme		6′970′586	6′621′707
Dettes portant intérêts à long terme			
envers des tiers	5	502′920	20′438
Provisions à long terme		1′336′969	1′546′025
		1′839′889	1′566′463
Total des capitaux étrangers		8′810′475	8′188′170
Capitaux propres			
Capital-actions		1′200′000	1′200′000
Réserves légales issues du capital			
Autres réserves issues du capital		650′000	650′000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
Bénéfice résultant du bilan			
Bénéfice reporté		412′943	260′732
Bénéfice de l'exercice		- 66′573	152′211
Denence de l'exercice		346′371	412′943
Total des capitaux propres		2′196′371	2′262′943
Total Passif		11′006′846	10′451′113

# Compte de résultat

en CHF	Oct. – Sept.	Oct. – Sept.
	2019/2020	2018/2019
Produits des conseils et prestations de services	14′504′992	14′774′245
Produits des ventes	471′272	588′565
Revenu d'indemnité d'utilisation	226′112	226′438
Modification de l'état des prestations fournies qui		
n'ont pas encore été facturées	16′496	302′140
Produits bruts des ventes de biens et de prestations de services	15'218'873	15'891'388
Moins diminutions sur recettes	- 113′371	- 249′394
Produits nets des ventes de biens et de prestations de service	15′105′502	15′641′994
Charges d'exploitation directes	687′409	765′810
Résultat brut après charges d'exploitation directes	14'418'093	14'876'184
Charges de personnel	11'652'763	11′543′229
Résultat brut après charges de personnel	2′765′330	3′332′955
Charges de locaux	799′624	818′096
Entretien, réparations, remplacement, leasing, charges des véhicules	254′065	218′067
Assurances des biens, frais, énergie, évacuation	105′920	103′289
Charges d'administration et d'informatique	1′058′293	912′611
Frais de publicité	269′745	493′258
Diverses charges d'exploitation	23′475	76′794
Autres charges d'exploitation	2′511′123	2′622′115
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et		
amortissements (EBITDA)	254'208	710′840
Amortissement immobilisations corporelles	441′953	453′588
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)	<b>– 187′745</b>	257′252
Produits financiers	113′267	214′375
Charges financières	- 7′668	- 7′025
Résultat financier	105′599	207′350
nesurar maneer	103 333	20, 330
Résultat d'exploitation avant impôts	<b>- 82′146</b>	464'602
Produits hors exploitation, extraordinaires ou hors période	46′391	27′584
Charges hors exploitation, extraordinaires ou hors période	<b>–</b> 25′550	- 333′977
<u> </u>		
Résultat hors exploitation, extraordinaire ou		
hors période 6	20'841	- 306′393
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	- 61′305	158′209
Impôts directs	<b>–</b> 5′267	- 5'998
Résultat d'exploitation	<b>– 66′573</b>	152′211

## Annexe aux comptes annuels

#### Indications relatives à l'entreprise

Gastroconsult SA, avec son siège principal à Zurich et ses 14 succursales en Suisse, offre des prestations de services dans les domaines fiduciaire, fiscalité, conseil aux entreprises et audit pour les secteurs de la restauration et de l'hôtellerie.

#### Indications relatives aux principes appliqués aux comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit suisse, en particulier des articles du Code des obligations régissant la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962). L'évaluation des actifs est réalisée aux valeurs d'acquisition. Les dépréciations dues à l'usage et au temps sont prises en compte de manière appropriée sous forme d'amortissements, les autres baisses de valeur par des corrections de valeur.

La présentation des comptes requiert de la part du conseil d'administration des estimations et des appréciations qui peuvent influer sur le montant des actifs et des passifs présentés ainsi que sur les éventuels engagements au moment de la clôture du bilan, de même que sur les charges et les produits de la période sous revue. Dans chaque cas, le conseil d'administration décide à sa seule discrétion de l'utilisation des marges de manœuvre accordées par la loi en matière d'évaluation et d'établissement du bilan. Afin de servir les intérêts de la société, des amortissements, des corrections de valeurs et des provisions peuvent être effectués en application du principe de prudence dans une mesure justifiée par l'économie d'entreprise.

#### Informations, ventilation et explications relatives aux postes du bilan et au compte de résultat

#### 1 Stock

Le stock se compose des badgeuses utilisées pour l'enregistrement du temps de travail et le système de planification des heures de travail «GastroTime» et portées au bilan à la valeur d'acquisition.

#### 2 Immobilisations corporelles meubles

Les immobilisations corporelles meubles sont principalement composées des logiciels et du matériel informatique. Le mobilier et les équipements de bureau relèvent également de ce poste du bilan. Les véhicules en leasing financier sont activés et amortis sur la durée d'utilisation, en tenant compte de la valeur résiduelle garantie. L'obligation cumulée restante issue des contrats de leasing financier est passivée, divisée en composants à court et à long terme.

#### 3 Autres dettes à court terme envers des tiers

en CHF	30.09.2020	30.09.2019
Acomptes clients	91′980	82′498
Dettes envers les institutions de prévoyance	267′468	83'091
Dettes de la taxe à la valeur ajoutée	269'811	337′947
Diverses dettes à court terme envers des tiers	47′870	2′303
	677′129	505'839

### 4 Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme

en CHF	30.09.2020	30.09.2019
Régularisation pour vacances et horaire de travail mobile	1′094′000	1′050′100
Régularisation pour participations aux résultats	0	117′580
Régularisations fiscales	26′603	29′573
Autres comptes de régularisation passif	405′489	252′161
	1′526′092	1′449′414
5 Dettes portant intérêt à long terme envers des tiers		
Dettes découlant d'opérations de leasing	2′920	20'438
Crédit Covid-19	500'000	0
	502'920	20'438

### 6 Résultat hors exploitation, extraordinaire ou hors période Exercice 2019/2020

Le produit extraordinaire ou hors période est composé de la redistribution de la taxe sur le CO<sub>2</sub> et de participations aux excédents d'assurances. Les charges extraordinaires ou hors période comprennent des paiements ponctuels de commissions à des tiers.

#### Exercice 2018/2019

Le produit extraordinaire et hors période est composé de la redistribution de la taxe sur le  $CO_2$  et d'une prestation de l'assurance responsabilité civile. Les charges extraordinaires résultent de la constitution ultérieure de la provision pour les successions à venir au sein de la direction et du projet Transformation qui a commencé le  $1^{er}$  octobre 2019. Des commissions hors période à une société de participation sont comprises dans les charges hors période.

7 Participations directes et participations indirectes essentielles	30.09.2020	30.09.2019
a) Participations directes		
HRT Révisions SA, Zurich		
But: activités fiduciaires		
Capital-actions	100'000	100'000
Part de capital et de voix	100%	100%
SBC Fiduciaire SA, Berne		
But: activités fiduciaires		
Capital-actions	100'000	100'000
Part de capital et de voix	50%	50%
Fiduciaire Laitière SA, Berne		
But: activités fiduciaires		
Capital-actions	150′000	150′000
Part de capital et de voix	34%	34%

b) Participations essentielles indirectes PME Fiduciaire et Révision SA, Siebnen	30.09.2020	30.09.2019
But: activités fiduciaires		
Capital-actions	100'000	100'000
Part de capital et de voix	100%	100%
Refiba Fiduciaire SA, Berne		
But: activités fiduciaires		
Capital-actions Capital-actions	100'000	100'000
Part de capital et de voix	100%	100%

#### **Autres indications**

#### Nombre de collaborateurs

En moyenne annuelle le nombre des emplois à plein temps ne dépassait pas 250.

### Engagements de leasing non inscrits au bilan avec échéance > 1 an

188'671 237'249

Ces montants comprennent les redevances dues jusqu'à la fin des contrats de leasing, respectivement jusqu'à expiration du délai de résiliation.

Les locaux loués par les différentes succursales font l'objet de baux à loyer à durée indéterminée. Les loyers annuels s'élèvent à kCHF 859. Les locaux des sites de Berne et de St-Gall sont également utilisés par les sociétés de participation de Gastroconsult SA.

#### Evénements importants survenus après la date du bilan

Afin d'assurer sa liquidité, Gastroconsult SA a contracté un crédit transitoire Covid-19 pour un montant de CHF 0,5 mio. ainsi qu'un crédit Covid-19 Plus pour un montant de CHF 1,1 mio.

La société est tenue de respecter les prescriptions de l'ordonnance sur les cautionnements solidaires liés aux Covid-19 pendant la durée d'octroi du crédit Covid-19.

Dans le cadre des dispositions sur la perte de capital, resp. sur le surendettement au sens de l'art. 725 CO, le crédit Covid-19 d'un montant de CHF 0,5 mio. n'est pas pris en compte en tant que capital de tiers jusqu'au 31 mars 2022 (art. 24 de l'ordonnance sur les cautionnements solidaires liés au Covid-19).

Après la date du bilan et jusqu'à ce que le conseil d'administration adopte les résultats financiers le 2 décembre 2020, aucun événement important n'a eu lieu qui entamerait la pertinence des comptes annuels 2019/2020 ou qui devrait être présenté ici.

## Rapport de l'organe de révision



#### KPMG AG

Räffelstrasse 28 Case postale CH-8036 Zurich

+41 58 249 31 31 kpmg.ch

### Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des actionnaires de Gastroconsult AG, Zürich

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe – pages 17 à 22) de Gastroconsult AG pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

KPMG AG

Michael Herzog Expert-réviseur agréé Réviseur responsable Stefan Widmer Expert-réviseur agréé

Zurich, 17 décembre 2020

#### Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

© 2020 KPMG SA, société anonyme suisse, est une filiale de KPMG Holding SA, elle-même membre de l'organisation mondiale KPMG d'entreprises indépendantes rattachées à KPMG International Limited, une société à responsabilité limitée de droit anglais. Tous droits réservés.



#### Direction

Gastroconsult SA Blumenfeldstrasse 20 8046 Zurich

Téléphone 044 377 54 44

E-Mail: direktion@gastroconsult.ch

#### Berne

Téléphone 031 340 66 00 E-Mail: bern@gastroconsult.ch

#### Bernex Genève

Téléphone 022 850 96 10 E-Mail: geneve@gastroconsult.ch

#### Cadempino-Lugano

Téléphone 091 960 21 00 E-Mail: lugano@gastroconsult.ch

#### Coire

Téléphone 081 252 36 42 E-Mail: chur@gastroconsult.ch

#### **Fribourg**

Téléphone 026 424 65 12 E-Mail: fribourg@gastroconsult.ch

#### Lenzbourg

Téléphone 062 296 77 30 E-Mail: lenzburg@gastroconsult.ch

#### Liestal

Téléphone 062 296 77 30 E-Mail: liestal@gastroconsult.ch

#### Lucerne

Téléphone 041 248 01 80 E-Mail: luzern@gastroconsult.ch

#### Olten

Téléphone 062 296 77 30 E-Mail: olten@gastroconsult.ch

#### Pully

Téléphone 021 721 08 08 E-Mail: pully@gastroconsult.ch

#### Saignelégier

Téléphone 032 951 23 77

E-Mail: saignelegier@gastroconsult.ch

#### Sion

Téléphone 027 327 23 73 E-Mail: sion@gastroconsult.ch

#### St-Gall

Téléphone 071 274 95 95 E-Mail: stgallen@gastroconsult.ch

#### **Brigue**

Téléphone 027 948 08 10 E-Mail: brig@gastroconsult.ch

#### Zurich

Téléphone 044 377 54 47 E-Mail: zuerich@gastroconsult.ch

#### www.gastroconsult.ch